



UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO
CENTRO DE INFORMÁTICA
SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

MATHEUS MARCONI FERREIRA RAMOS

UMA ANÁLISE DOS TRABALHOS DE CONCLUSÃO DE CURSO DO CENTRO DE
INFORMÁTICA DA UFPE NA ÁREA DE GESTÃO DE PROJETOS

Recife, Brasil

2022

MATHEUS MARCONI FERREIRA RAMOS

UMA ANÁLISE DOS TRABALHOS DE CONCLUSÃO DE CURSO DO CENTRO DE
INFORMÁTICA DA UFPE NA ÁREA DE GESTÃO DE PROJETOS

Trabalho apresentado ao Programa de Graduação em
Sistemas de Informação do Centro de Informática da
Universidade Federal de Pernambuco como requisito
parcial para obtenção do grau de Bacharel em Sistemas
de Informação.

Orientador: Hermano Perrelli de Moura

Recife

2022

MATHEUS MARCONI FERREIRA RAMOS

UMA ANÁLISE DOS TRABALHOS DE CONCLUSÃO DE CURSO DO CENTRO DE
INFORMÁTICA DA UFPE NA ÁREA DE GESTÃO DE PROJETOS

Trabalho apresentado ao Programa de Graduação em
Sistemas de Informação do Centro de Informática da
Universidade Federal de Pernambuco como requisito
parcial para obtenção do grau de Bacharel em Sistemas
de Informação.

Recife, 20 de maio de 2022

BANCA EXAMINADORA

Prof. Hermano Perrelli de Moura (Orientador)

UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Prof. Prof. Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos (Avaliador)

UNIVERSIDADE FEDERAL DE PERNAMBUCO

Dedico este trabalho a todos que me incentivaram nessa jornada.

AGRADECIMENTOS

Agradeço primeiramente a Deus por me dar forças para continuar em todos os momentos. A minha mãe, Telma Maria Ramos, por todo apoio e carinho, onde fez de tudo para que eu chegasse até aqui. Ao meu professor orientador, Hermano Perrelli, por todo auxílio e atenção. Aos meus colegas de curso e todos que fizeram parte da minha jornada na UFPE, meu muito obrigado.

“O ego é dotado de um poder, de uma força criativa, conquista tardia da humanidade, a que chamamos vontade.”(Carl Jung)

RESUMO

Nos dias atuais, tanto no contexto acadêmico como no ambiente profissional, grande parte das atividades que realizamos está organizada em projetos, uma boa gerência de projetos tem se tornado um fator competitivo no mercado, dado que influencia diretamente na qualidade do produto final. O que torna o tema de grande relevância para universidades e centros acadêmicos, este estudo utiliza os conceitos da bibliometria e revisão sistemática da literatura, como ferramenta para análise dos TCCs sobre gestão de projetos desenvolvidos entre os anos de 1998 a 2020 nos cursos de graduação do CIn. Após a pesquisa exploratória inicial dos artigos encontrados no acervo de TGs do Centro de Informática, analisamos os resultados com o intuito de direcionar o conhecimento e a pesquisa sobre gestão de projetos fomentados pelo Centro de Informática. Um resultado esperado é também um método que possa ser utilizado em outras áreas de pesquisa.

Palavras-chave: Gestão de projetos, Acervo de TGs, método.

ABSTRACT

Today, both in the academic context and in the professional environment, most of the activities we perform are organized in projects, a good project management has become a competitive factor in the market, since it directly influences the quality of the final product. What makes the theme of great relevance for universities and academic centers, this study uses the concepts of bibliometry and systematic literature review, as a tool for the analysis of TCCs on project management developed between the years 1998 and 2020 in the undergraduate courses of the CIn. After the initial exploratory research of the articles found in the collection of TGs of the Informatics Center, we analyzed the results in order to direct knowledge and research on project management promoted by the Informatics Center. An expected result is also a method that can be used in other search areas.

Keywords: Project management, Collection of TGs, method.

LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1: Diagrama do Método	21
Figura 2: Ilustração do método utilizado	22

LISTA DE TABELAS

Tabela 1: Semestres sem TCCs relacionados à área de gestão de projetos.	24
Tabela 2: Mapeamento dos TCCs selecionados nas áreas de conhecimento do PMBOK.	25
Tabela 3: Quantidade de áreas de conhecimento do PMBOK por semestre.	30

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Demonstração da quantidade de publicações por ano.	26
Gráfico 2: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2005.1.	27
Gráfico 3: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2007.2.	28
Gráfico 4: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2009.2.	28
Gráfico 5: Contexto total das áreas do conhecimento contabilizando todos os semestres e TCCs.	29

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

TG	Trabalho de Graduação
TCC	Trabalho de Conclusão de Concurso
GPR	Gerência de projetos

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	14
1.1 MOTIVAÇÃO	15
1.2 OBJETIVO	15
1.2.1 Objetivos Específicos	15
1.3 PERGUNTA DE PESQUISA	15
1.4 ESTRUTURA DE TRABALHO	16
2 REFERENCIAL TEÓRICO	17
2.1 O QUE É UM PROJETO	17
2.2 GESTÃO DE PROJETOS	17
2.3 PMBOK	17
2.4 REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA	19
2.5 BIBLIOMETRIA	20
3 METODOLOGIA	21
ETAPA 1: SELEÇÃO DOS TRABALHOS DE CONCLUSÃO DE CURSO	21
ETAPA 2: CLASSIFICAÇÃO DAS LINHAS DE PESQUISA	21
ETAPA 3: ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA	21
4 RESULTADOS	24
4.1 COLETA DOS TCCs	24
4.2 APLICAÇÃO DOS MÉTODOS BIBLIOMÉTRICOS	26
4.3 DEMONSTRAÇÃO QUANTITATIVA DOS TCCS	27
4.3.1 ANÁLISE DOS PICOS DE PUBLICAÇÕES EM RELAÇÃO ÀS ÁREAS DE CONHECIMENTO DO PMBOK	28
4.3.2 DEMONSTRAÇÃO DA RELEVÂNCIA DAS ÁREAS DE CONHECIMENTO DO PMBOK	30
5 CONCLUSÃO	35
5.1 TRABALHOS FUTUROS	35
REFERÊNCIAS	36
APÊNDICE A — LISTA DOS TCCs SELECIONADOS	38

1 INTRODUÇÃO

Nos dias atuais, tanto no contexto acadêmico como no ambiente profissional, grande parte das atividades que realizamos está organizada em projetos. Estudos apontam que cerca de 40% de insucesso de projetos são devidos ao mau planejamento ou, até mesmo, a inexistência de plano de projeto, enquanto que quase 20% se deve a uma gestão inadequada do projeto. Interessante destacar que aproximadamente 50% dos problemas e insucesso de projeto se devem a uma “pobre” comunicação entre os principais envolvidos no projeto[10]. Gestão de projetos e desenvolvimento de software andam lado a lado, uma boa gerência de projetos tem se tornado um fator competitivo no mercado, dado que influencia diretamente na qualidade do produto final.

O tema gestão de projetos é de grande relevância para pesquisa científica em universidades e centros acadêmicos, a exemplo o Centro de Informática da Universidade Federal de Pernambuco (CIn-UFPE), onde são ofertados os cursos de graduação em engenharia da computação, ciência da computação e sistemas de informação. Cada um desses cursos, produz estudos em forma de trabalhos de conclusão de curso (TCC), realizados individualmente pelos seus alunos e com orientação de um professor. Nesse contexto, este estudo, utilizando ferramentas da bibliometria e da revisão sistemática da literatura, faz uma análise das publicações científicas (TCCs) sobre gestão de projetos desenvolvidos entre os anos de 1998 a 2020 nos cursos de graduação do CIn.

1.1 MOTIVAÇÃO

A motivação deste trabalho é desenvolver um método que analisa a produção científica acadêmica, que possa ser usado não só para o tema em questão (gestão de projetos), mas que direcione e demonstra como os centros estão fomentando o conhecimento em quaisquer segmentos de pesquisa

1.2 OBJETIVO

Esse trabalho tem como objetivo geral desenvolver uma análise dos trabalhos de conclusão de curso do Centro de Informática com intuito de identificar o conhecimento e a pesquisa sobre gestão de projetos realizados no Centro.

Objetivos Específicos

- Extrair todos os TG que estão relacionados com gestão de projetos.
- Identificar as áreas de conhecimento do PMBOK dos TCCs extraídos.
- Investigar a evolução das áreas do conhecimento do PMBOK identificadas no Objetivo 2 ao longo dos anos.
- Documentar o método utilizado para análise.

1.2.1 PERGUNTA DE PESQUISA

1. Como a área de pesquisa de gestão de projetos foi desenvolvida nos TCCs do centro de informática ao longo dos anos?
2. Quais as áreas de conhecimentos do PMBOK tiveram mais relevância ao longo dos anos?

1.3 ESTRUTURA DE TRABALHO

Este documento está estruturado da seguinte forma: O capítulo introduz um panorama geral do que se trata este trabalho e de como será conduzido, no próximo capítulo são explicados os conceitos gerais de gestão de projetos, revisão sistemática, bibliometria e uma pequena introdução às áreas de conhecimento do PMBOK, o capítulo 3 expõe o passo a passo da metodologia utilizada no trabalho, de como os tccs foram escolhidos e distribuídos por áreas de conhecimento do PMBOK, após isso aplicados os conceitos de bibliometria. Finalmente no capítulo 4 são apresentados os resultados e no último capítulo as considerações finais.

- Capítulo 1 – Introdução
- Capítulo 2 – Referencial Teórico
- Capítulo 3 – Metodologia
- Capítulo 4 – Resultados
- Capítulo 5 – Conclusão
- Referências

2 REFERENCIAL TEÓRICO

2.1 O QUE É UM PROJETO

Segundo o PMBOK [1] um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo. A característica temporária se traduz em uma data de início de término bem definidas, ou seja, não se pode considerar como sendo um projeto atividades que não tem prazo para começar nem para terminar. Além disso, é preciso também que o resultado seja exclusivo, ou seja, que seja único. Atividades rotineiras que produzem sempre o mesmo resultado também não são vistas como projeto.

2.2 GESTÃO DE PROJETOS

Segundo [2], desde os primórdios a humanidade trabalha com projetos. Seja para a construção de estradas, as pirâmides do Egito, ou o Coliseu em Roma, dentre outros. Ainda que sem as técnicas e metodologias atuais, as pessoas se preocupavam em controlar prazos, custos, materiais e recursos, além também de avaliar riscos. Na prática, a gestão de projetos é um conjunto de técnicas, ferramentas e habilidades aplicadas em conjunto para o sucesso de um projeto.

Para o PMBOK [1], o gerenciamento de um projeto é a aplicação de habilidades, conhecimentos, ferramentas e técnicas nas atividades da iniciativa com o objetivo de satisfazer seus requisitos.

2.3 PMBOK

O PMBOK (Project Management Body of Knowledge) é um guia de melhores práticas de gerenciamento de projetos, criado pelo PMI (Project Management Institute), uma instituição internacional sem fins lucrativos e que é a maior associação do gênero, com objetivo de difundir e padronizar boas práticas de gerenciamento, através dessa padronização é possível identificar e conceituar os processos, ferramentas, técnicas voltadas a gestão de projetos e áreas de conhecimento.

O PMBOK teve sua primeira edição lançada pelo PMI no ano de 1996 e a cada 4 anos ele é reeditado.

O guia utiliza cinco grupos de processos (Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle e Encerramento), que são usados para categorizar as operações de gerenciamento de projetos que também é chamado de ciclo de vida, além disso o pmbok propõe diferentes divisões dentro de um projeto. Algumas delas são conhecidas como “áreas de conhecimento” ou knowledge areas e todas são aplicáveis às fases de um projeto.

São as seguintes as áreas de conhecimento do PMBOK:

- Gerenciamento da integração: Área que integra elementos do gerenciamento de projetos, que são identificados, definidos, combinados, unificados e coordenados dentro dos grupos. O objetivo é unificar a comunicação e integrar ações, pois se torna muito mais ágil trabalhar em direção a um objetivo comum.
- Gerenciamento do escopo: Esta área inclui todo o trabalho necessário e apenas o trabalho necessário, para que o projeto seja concluído com sucesso, estabelecendo critérios, métricas e atividades.
- Gerenciamento do cronograma: Realiza o planejamento estratégico do projeto, com os objetivos em mente, de modo a criar um planejamento de prazos compatíveis e possíveis.
- Gerenciamento de custos: Processo que se preocupa com o planejamento e controle do orçamento do projeto. O objetivo dessa área é otimizar, gerenciar e monitorar os custos.
- Gerenciamento de qualidade: Trata-se do que se preocupa com a satisfação dos clientes, fazendo com que o projeto atenda os padrões e parâmetros de qualidade definidos.
- Gerenciamento de recursos: Gerencia e organiza o capital humano do projeto, sendo responsável por identificar funções, responsabilidades e habilidades de um projeto.
- Gerenciamento da Comunicação: Descreve os processos para que as informações sejam coletadas, armazenadas, distribuídas de forma adequada.
- Gerenciamento de riscos: Responsável por identificar potenciais riscos e mitigar potenciais efeitos negativos.

- Gerenciamento de aquisições: É uma área estratégica que lida diretamente com o fornecedor e com os contratos e está relacionada ao processo de compra ou aquisição do projeto.
- Gerenciamento de stakeholders: Tem como objetivo ouvir as necessidades e exigências das partes interessadas para que no final do projeto, o resultado seja satisfatório para todos os stakeholders

Essas 10 áreas contém 50 processos diferentes — que são as atividades realizadas para que possam ser bem-sucedidas, onde o gestor pode escolher diferentes ferramentas e métodos.

2.4 REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA

Uma revisão sistemática de literatura é uma forma de estudo secundário que utiliza uma metodologia bem definida para identificar, analisar e interpretar todas as evidências disponíveis a respeito de uma questão de pesquisa particular de maneira imparcial e repetível [3].

Já em [9], revisão bibliográfica sistemática é o processo de coletar, conhecer, compreender, analisar, sintetizar e avaliar um conjunto de artigos científicos com o propósito de criar um embasamento teórico-científico (estado da arte) sobre um determinado tópico ou assunto pesquisado.

A revisão de literatura (ou revisão narrativa) é sempre recomendada para o levantamento da produção científica disponível e para a (re)construção de redes de pensamentos e conceitos, que articulam saberes de diversas fontes na tentativa de trilhar caminhos na direção daquilo que se deseja conhecer. No entanto, este método, de caráter descritivo-discursivo, não costuma apresentar características de reprodutibilidade e repetibilidade, tornando-se demasiadamente empírico, obscuro, e/ou inconclusivo na opinião de alguns pesquisadores [8].

Contudo, a finalidade de uma revisão sistemática é localizar os estudos mais relevantes existentes com base em questões de pesquisa formuladas anteriormente para avaliar e sintetizar suas respectivas contribuições.

2.5 BIBLIOMETRIA

O termo bibliometria foi utilizado pela primeira vez por Paul Otlet em sua obra intitulada *Traité De documentation*, de 1934. E em 1969, Alan Pritchard popularizou o uso da palavra “bibliometria”, quando sugeriu que esta deveria substituir o termo “bibliografia estatística”, que vinha sendo utilizado desde 1922 por Edward Wyndham Hulme em uma conferência na Universidade de Cambridge, reportando-se a um estudo pioneiro de Cole e Eales de 1917 [4].

Configura-se como uma área da Ciência da Informação que tem como objetivo analisar a produção científica. É uma ferramenta importante na gestão da informação registrada, disponível para os pesquisadores das diversas áreas do conhecimento humano [6].

Os resultados obtidos após uma análise bibliométrica podem abranger os seguintes elementos: I) identificação de tendências e o crescimento do conhecimento em uma área; II) previsão da produtividade e identificação da influência de autores individuais, organizações ou países; III) medição do surgimento de novos temas; IV) análise dos processos de citação e cocitação, além de outros temas [7].

De acordo com os conceitos difundidos pelos autores, a bibliometria é um campo das áreas da biblioteconomia e da ciência da informação que aplica métodos estatísticos e matemáticos para analisar e construir indicadores sobre a dinâmica e evolução da informação científica e tecnológica de determinadas disciplinas, áreas, organizações ou países.

3 METODOLOGIA

Estudo exploratório do acervo completo do [CIn-UFPE - Trabalhos de Graduação](#) onde constam todos os TCCs de graduação dos três cursos (Engenharia da Computação, Ciência da Computação, Sistemas de Informação) entre os anos de 1998 a 2020.

A seguir são descritas as etapas de pesquisa que guiaram a condução do trabalho.

ETAPA 1: SELEÇÃO DOS TRABALHOS DE CONCLUSÃO DE CURSO

No acervo cada tg é agrupado por ano e semestre de sua publicação em forma de lista, seguindo o padrão de postagem com os seguintes dados (Título, Link do tg, link da proposta, autor, curso, orientador, possíveis avaliadores e resumo).

A pesquisa exploratória é baseada em conceito de revisão da literatura para a sua execução, desta forma foi feita a leitura do título, resumo e palavras chaves do TCC, com intuito de identificar se o mesmo tem relação direta com gestão de projetos, após isso utilizando o link dos TCCs que estão relacionados com gestão de projetos de forma que estes foram baixados diretamente do acervo, após isso agrupados por ano e semestre em uma pasta no Google Drive.

ETAPA 2: CLASSIFICAÇÃO DAS LINHAS DE PESQUISA

Cada trabalho é classificado de acordo com a linha de pesquisa relacionada. Neste tcc em questão, os tccs são classificados por áreas de conhecimento do PMBOK. Para isso, diferente da etapa 1, será feita a leitura da Introdução do trabalho e assim definir em que área o trabalho em questão se adequa.

ETAPA 3: ANÁLISE BIBLIOMÉTRICA

O conceito de análise bibliométrica se baseia na evidenciação quantitativa dos parâmetros de um conjunto definido de artigos (portfólio bibliográfico) para a gestão da informação e do conhecimento científico de um dado assunto. Nesta etapa utilizamos estes conceitos para análise dos artigos selecionados nas etapas 1 e 2.

Aplicador ao conjunto dos trabalhos selecionados, indicadores de atividade científica, que possibilita contabilizar a atividade científica desenvolvida, particularmente o número e a distribuição dos trabalhos publicados e evolução do número de publicações ao longo dos anos.

O método é ilustrado na Figura 1, em forma de diagrama, e na Figura 2, como uma ilustração.

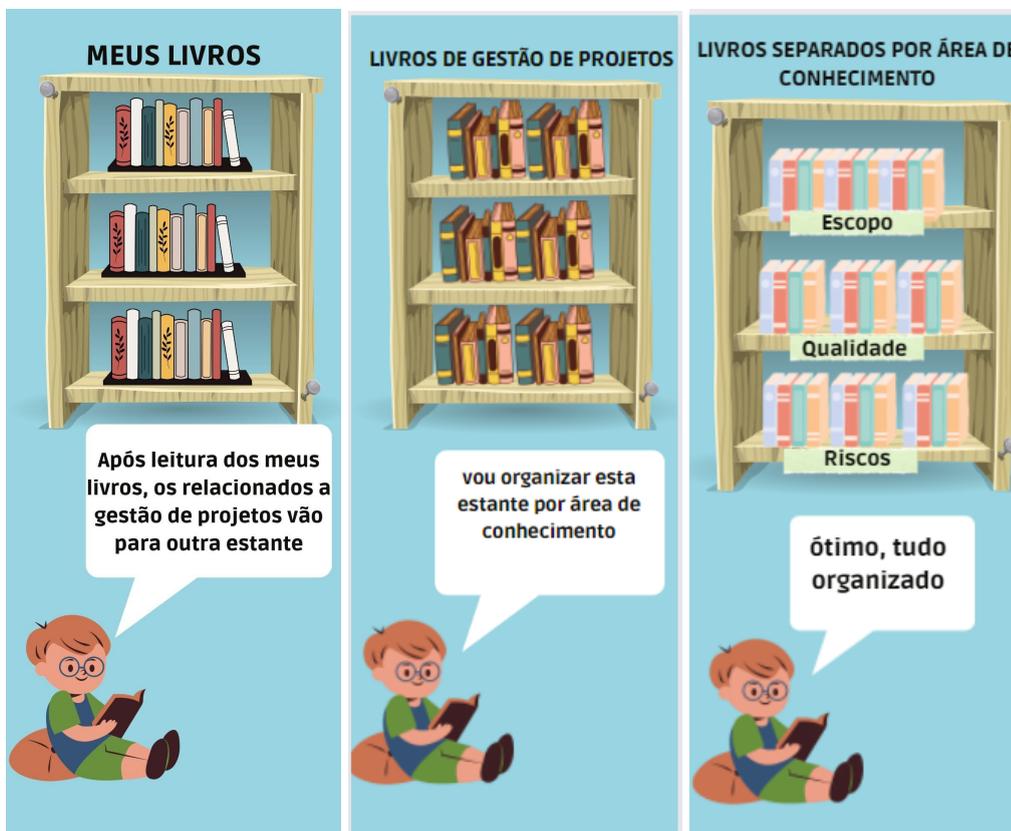
Figura 1: Diagrama do método utilizado.



Fonte: O autor

A figura 2 ilustra as etapas do método proposto neste trabalho, de forma que os tccs encontrados no acervo, são representados por livros e a forma como estes foram coletados e organizados, exemplificados pela estante onde o garotinho guarda seus livros.

Figura 2: Ilustração do método utilizado.



Fonte: O autor

4 RESULTADOS

Este capítulo tem o propósito de apresentar os resultados obtidos após pesquisa exploratória no repositório de graduação do centro de informática, levando como base o range de 1998 a 2020. A Seção 4.1 detalha a análise dos tccs encontrados relacionados com gestão de projetos, identificando quantidade de publicações por ano e semestre, onde foi utilizado a etapa 1 do método proposto. A Seção 4.2 detalha os resultados obtidos após aplicada a Etapa 2, onde os tccs foram agrupados por área de conhecimento do PMBOK, ano e semestre. 4.3 descreve o resultado obtido da aplicação da Etapa 3 do método.

4.1 COLETA DOS TCCs

Após pesquisa exploratória no acervo do Centro de Informática UFPE, onde são encontrados todos os TGs realizados por alunos dos três cursos (Ciência da Computação, Sistemas de Informação e Engenharia da Computação), estes começaram a ser datados a partir do ano de 1998.1 até atualmente 2020.2 Com base na Etapa 1 do método (leitura do título e resumo) foram encontrados cerca de 88 TCCs relacionados à área de gestão de projeto ao longo dos 22 anos pesquisados no acervo do Cin. Os trabalhos elicitados nesta fase foram listados em uma tabela contendo o respectivo semestre, título, autor e avaliador, está lista está na seção de Apêndice A.

Esses trabalhos foram baixados, armazenados e agrupados por ano e semestre em uma pasta na nuvem. Em alguns dos semestres não foram encontrados tccs relacionados ao tema como mostrado na Tabela 1.

As pastas são nomeadas de acordo com seu ano e semestre, as subpastas são organizadas de forma que cada uma delas é nomeada pelo título do TCC correspondente e dentro delas anexados os arquivos em PDF dos trabalhos. Esse processo foi feito de forma manual sem auxílio de um sistema, baixando os trabalhos um a um de acordo com o link disponibilizado no acervo do Centro de Informática da UFPE.

Em alguns trabalhos os links estavam quebrados ou não existiam, mas como na maioria dos casos o resumo, título e autor estava exposto por padrão no acervo esse fato não prejudicou a primeira etapa.

Ao longo dos 22 anos e 44 semestres de publicações, a Tabela 1 mostra que em 13 semestres não houveram pesquisas diretamente relacionadas com gestão de projetos no Centro de Informática da UFPE, ou seja 29,5% do total de semestres pesquisados.

Tabela 1: Semestres sem TCCs relacionados à área de gestão de projetos.

SEMESTRES SEM TCCs
1998.2
1999.1
1999.2
2000.2
2001.1
2001.2
2002.1
2003.2
2012.2
2014.1
2018.1
2018.2
2019.1
2020.1
2020.2

Fonte: O Autor

4.2 APLICAÇÃO DOS MÉTODOS BIBLIOMÉTRICOS

Analisando os 88 TCCs encontrados e após a aplicação da etapa 2, a Tabela 2, mostra a quantidade de TCCs relacionados com cada área de conhecimento ao longo dos 44 semestres pesquisados, 19 tccs do total não estavam relacionados com nenhuma área, estes foram definidos como “outros” .

Tabela 2: Mapeamento dos TCCs selecionados nas áreas de conhecimento do PMBOK.

ÁREAS DE CONHECIMENTO	QUANTIDADE DE TCC
Gerenciamento da integração	12
Gerenciamento do escopo	16
Gerenciamento do cronograma	4
Gerenciamento dos custos	1
Gerenciamento de qualidade	18
Gerenciamento de Recursos	12
Gerenciamento da comunicação	3
Gerenciamento de riscos	8
Gerenciamento de aquisições	1
Gerenciamento de stakeholders	2

Fonte: O Autor

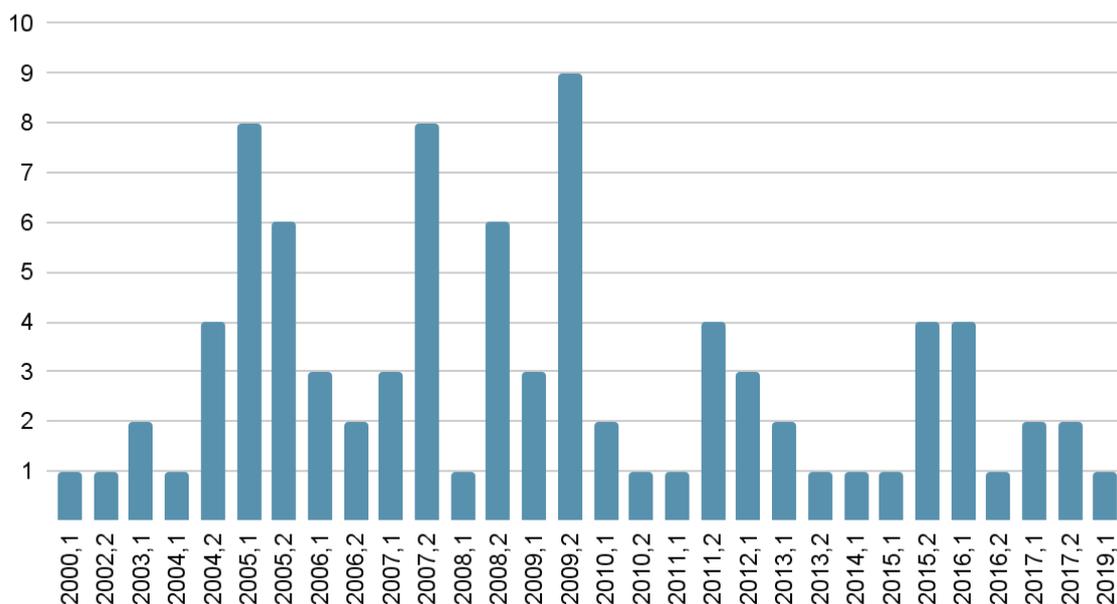
4.3 DEMONSTRAÇÃO QUANTITATIVA DOS TCCS

Para analisar os dados obtidos descritos nas seções anteriores deste capítulo, foram utilizados conceitos de bibliometria como previsto na etapa 3 da metodologia. Na figura 5 o eixo horizontal corresponde a anos e respectivos semestres e o eixo vertical representa a quantidade de tccs publicados.

Com relação aos semestres percebe-se que até 2004.1 o número de publicações não passavam de 2 e logo após em 2005.1 observamos um total de 8 tccs, após isso, uma pequena queda por meados de 2006 e retornar logo em 2007.2 com 8 publicações como 2005, chegando ao pico máximo em 2009.2 com 9 trabalhos publicados, em seguida as pesquisas relacionadas com gestão de projetos parecem ter caído no centro e não passaram a ter mais de 4 publicações por semestre.

Gráfico 1: Demonstração da quantidade de publicações por ano.

Quantidade de TCCs por ano

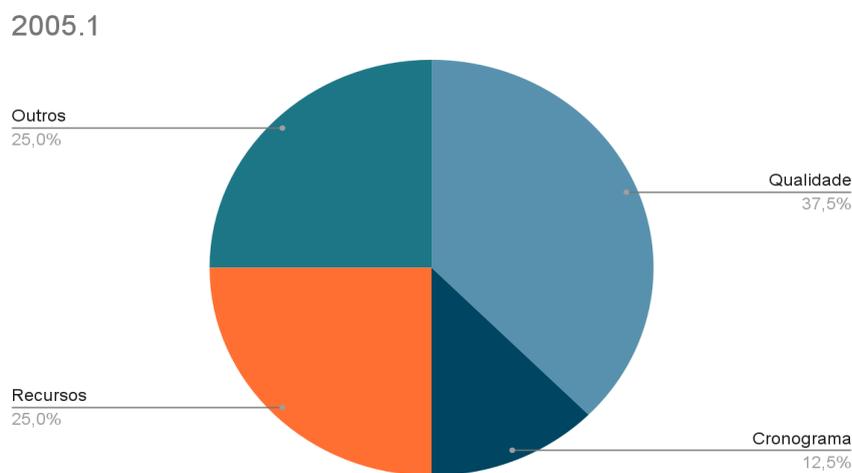


Fonte: O Autor

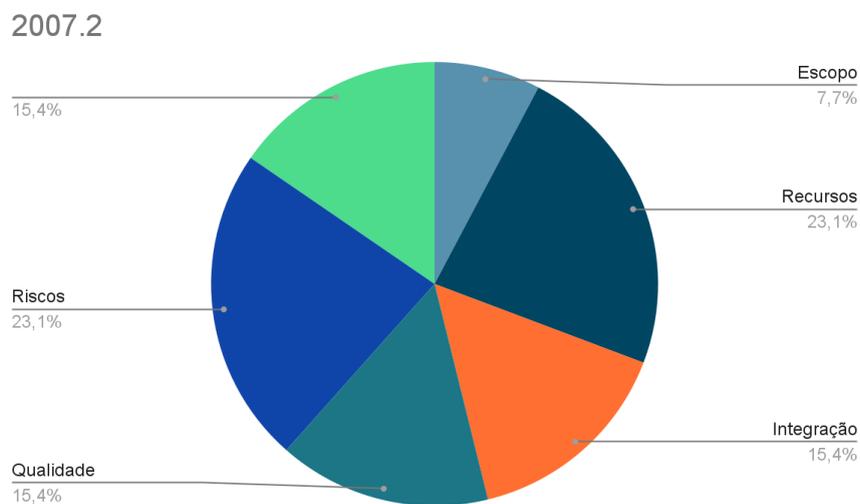
4.3.1 ANÁLISE DOS PICOS DE PUBLICAÇÕES EM RELAÇÃO ÀS ÁREAS DE CONHECIMENTO DO PMBOK

Figura 5, anteriormente descrita, vimos que 2005.1, 2007.2 e 2009.2, são os anos datados com o maior número de publicações ao longo dos 22 anos pesquisados. As figuras 6, 7 e 8 demonstram a relação entre os picos e as áreas de conhecimento do PMBOK. Em 2005.1 Qualidade abrange 37,5% das áreas e Recursos 25%, em 2007 Qualidade e Recursos se mantêm ainda como as áreas de conhecimento mais citadas, e Riscos aparece com 23.1%, já em 2009 a área de recursos não é mais relacionada com nenhum artigo e qualidade chega a 40% ainda no topo entre esses anos. Fazendo uma relação entre as figuras, em 2009.2 duas áreas não citadas em nenhuma das outras aparecem, Stakeholders e Comunicação com 10%.

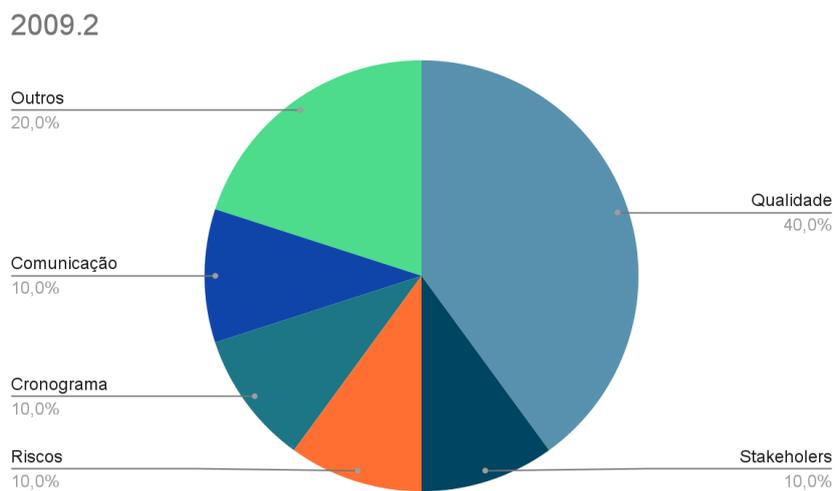
Gráfico 2: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2005.1



Fonte: O Autor

Gráfico 3: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2007.2.

Fonte: O Autor

Gráfico 4: Pico de áreas do conhecimento do semestre 2009.2.

Fonte: O Autor

4.3.2 DEMONSTRAÇÃO DA RELEVÂNCIA DAS ÁREAS DE CONHECIMENTO DO PMBOK

Observando o panorama geral evidenciados nas figuras 4 e 9 que demonstram o total das áreas de conhecimento em relação ao total de artigos ao longo dos anos, os TCCs relacionados com gestão de projetos tiveram como foco de pesquisa principalmente as áreas de Qualidade, com 18,8%, e 18 TCCs do total, Escopo 16,7% e 16 trabalhos, Integração 12,5%, que corresponde a 12 trabalhos e Recursos também com 12,5%.

Muitos dos TCCs selecionados são de gestão de projetos porém não estão diretamente ligados a nenhuma área de conhecimento do PMBOK, como já dito em seções anteriores, e foram classificados como “Outros” e abrangem 19,8%. Alguns desses mostraram alternativas de guias diferentes ou até mesmo uma análise do PMBOK.

Gráfico 5: Contexto total das áreas de conhecimento, contabilizando todos os semestres e TCCs.

Linhas de Pesquisa

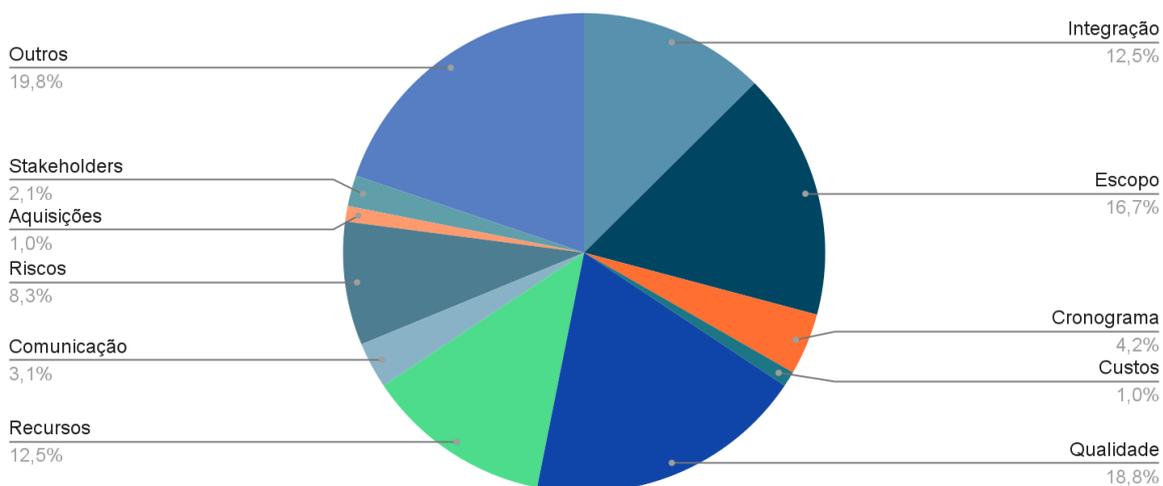


Tabela 3: Quantidade total de áreas de conhecimento por semestre (2000.1 a 2019.1).

ANO/SEMESTRE	ÁREAS DE CONHECIMENTO	OUTROS	TOTAL
2000.1	NENHUM TCC	1	1
2000.2	Gerenciamento de Cronograma: 1	0	1
2003.1	Gerenciamento de Escopo: 1	1	2
2004.1	Gerenciamento de Qualidade:1	0	1
2004.2	Gerenciamento de Integração: 2 Gerenciamento de Escopo: 1 Gerenciamento de Qualidade: 1	0	4
2005.1	Gerenciamento de Qualidade: 3 Gerenciamento de Cronograma: 1 Gerenciamento de Recursos: 2	2	8
2005.2	Gerenciamento de Escopo: 1 Gerenciamento de Integração: 1 Gerenciamento de Recursos: 1 Gerenciamento de Riscos: 1	2	6
2006.1	Gerenciamento de Integração: 1	4	0

	Gerenciamento de Recursos: 2 Gerenciamento de Escopo: 1		
2006.2	Gerenciamento de Qualidade: 1 Gerenciamento de Integração: 1	2	0
2007.1	Gerenciamento de Qualidade: 1 Gerenciamento de Recursos: 2	1	0
2007.2	Gerenciamento de Escopo: 1 Gerenciamento de Recursos: 3 Gerenciamento de Integração: 2 Gerenciamento de Qualidade: 2 Gerenciamento de Riscos: 3	0	11
2008.1	Gerenciamento de Escopo: 1	0	1
2008.2	Gerenciamento de Riscos: 2 Gerenciamento de Escopo: 2 Gerenciamento de Recursos: 1 Gerenciamento Aquisições: 1	2	8

2009.1	Gerenciamento de Comunicação: 1 Gerenciamento de Escopo: 2 Gerenciamento de Integração: 1	0	4
2009.2	Gerenciamento de Qualidade: 4 Gerenciamento de Stakeholders: 1 Gerenciamento de Cronograma: 1 Gerenciamento de Riscos: 1 Gerenciamento de Comunicação: 1	2	10
2010.1	Gerenciamento de Recursos: 1 Gerenciamento de Stakeholders: 1 Gerenciamento de integração: 1 Gerenciamento de Qualidade: 1 Gerenciamento de Escopo: 1	0	5
2011.2	Gerenciamento de Escopo: 1 Gerenciamento de Cronograma: 1 Gerenciamento de Integração: 1	2	6

	Gerenciamento Qualidade: 1		
2012.1	Gerenciamento de Custos: 1 Gerenciamento de Qualidade: 1	1	3
2013.1	Gerenciamento de escopo: 1 Gerenciamento de Qualidade: 1	0	2
2013.2	Gerenciamento de Escopo: 1	0	1
2014.2	Gerenciamento de Escopo: 1	0	1
2015.1	Gerenciamento de Riscos: 1	0	1
2015.2	0	3	3
2016.1	Gerenciamento de Qualidade: 2 Gerenciamento Integração: 1 Gerenciamento de Comunicação: 1 Gerenciamento de Escopo: 1	0	5
2016.2	Gerenciamento de Qualidade: 1	0	1
2017.1	0	1	1
2017.2	Gerenciamento de Recursos: 1	1	2
2019.1	Gerenciamento de Integração: 1	0	1

Fonte: O Autor

5 CONCLUSÃO

Este trabalho propôs um método de análise de produção científica, onde foram utilizados conceitos de revisão sistemática da literatura para coleta dos trabalhos de conclusão de curso dos alunos de graduação do Centro de Informática UFPE, relacionados com o tema gestão de projetos. Os trabalhos estão armazenados em um acervo online, onde foram encontrados 88 TCCs distribuídos por áreas de conhecimento do PMBOK, após isso os conceitos de bibliometria foram aplicados para demonstrações dos resultados.

Entre os anos de 1998 a 2020, que foi o período pesquisado, percebe-se um aumento do interesse pelo tema de projetos entre os semestres de 2004.2 até 2009.2, portanto, nesse período, foram encontrados mais TCCs em relação aos anos subsequentes da pesquisa, mostrando que houve um decréscimo da relevância do assunto no meio acadêmico em questão.

Contudo, a partir dos resultados percebe-se que qualidade, escopo e custos foram as áreas de conhecimento do PMBOK abordadas que parecem ter mais relevância para o centro de Informática. Stakeholders, aquisições e custos foram os menos citados e com pouca influência sobre as pesquisas.

5.1 TRABALHOS FUTUROS

A partir do método descrito neste trabalho alguns trabalhos futuros podem ser feitos, como por exemplo:

- Utilizar o mesmo método para análise das pesquisas e trabalhos de conclusão da pós-graduação do próprio Centro de Informática UFPE para outras áreas de pesquisa com Inteligência Computacional, Redes e Sistemas Distribuídos, etc.
- Realizar melhorias nas etapas do método para nova inferência de resultados para comparação.
- Utilizar o método em bases de dados de outros centros acadêmicos.
- Identificar e analisar o motivo dos picos de publicações mostrados nos gráficos (2,3 e 4).

REFERÊNCIAS

- [1] PMBOK 2008, Um Guia do Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos. Quarta edição
- [2] Moraes, Emerson Augusto Priamo. "Guia Pmbok para gerenciamento de projetos." Anais do Congresso Nacional de Excelência em Gestão, Rio de Janeiro, RJ, Brasil. Vol. 8. 2012.
- [3] Kitchenham, B. and Charters, S.: Guidelines for performing systematic literature reviews in software engineering. Technical Report EBSE 2007-001, Keele University and Durham University Joint Report (2007).
- [4] VANTI, N. A. P.. Da bibliometria à webometria: uma exploração conceitual dos mecanismos utilizados para medir o registro da informação e a difusão do conhecimento. *Ciência da Informação* [online]. 2002. vol. 31, n. 2, p. 152-162.
- [5] FAIRTHONE, R. A. Empirical hyperbolic distribution (Bradford – Zipf – Mandelbrot) for bibliometric description and prediction. *Journal of Documentation*, [s.l.], v. 25, n. 4, p.521-534, Dec. 1969.
- [6] ROSTIROLLA, G. Bibliometria como tema de tese: análise a partir da biblioteca digital de teses e dissertações. In: ENCONTRO BRASILEIRO DE BIBLIOMETRIA E CIENTOMETRIA, 4., 2014, Recife. Anais eletrônico... Recife: UFPE, 2014. Disponível em: . Acesso em: 1 de mai 2022.
- [7] GIUSTI, L. J. M. et al. Sustentabilidade na engenharia de produção: um estudo bibliométrico de 2001 a 2011. In: SIMPÓSIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 18., Anais eletrônicos... São Paulo, 2011. Disponível em: . Acesso em: 1 mai 2022.
- [8] SEGURA-MUÑOZ, Susana Inés; TAKAYANAGUI, Ângela Maria Magosso; SANTOS, Claudia Benedita dos; SANCHEZ-SWEATMAN, Otto. Revisão sistemática de literatura e metanálise: noções básicas sobre seu desenho, interpretação e aplicação na área da saúde. Anais.. Ribeirão Preto: EERP, 2002.

[9] Levy, Y., & Ellis, T. J. (2006). A systems approach to conduct an effective literature review in support of information systems research. *Informing Science*, 9.

[10]Gestão Projetos. <https://www.devmedia.com.br/gestao-de-projetos-de-software/91437>
Acessado por último am 02 de maio 2022

APÊNDICE A — LISTA DOS TCCs SELECIONADOS

A tabela abaixo apresenta a lista completa dos TCCs selecionados com o respectivo semestre, título, autor e orientador.

ANO/SEMESTRE	TCCs(TÍTULO,AUTOR E ORIENTADOR)
2000.1	1 Título: WebManager - Uma ferramenta para gerência de projetos de software baseada no Rational Unified Process Autor: Eduardo da Fonseca Melo Orientador: Hermano Perrelli de Moura
2002.2	1 Título: Gerência de Tempo: Uma visão do PMBOK direcionada ao desenvolvimento de software Autor: Jairson Barbosa Rodrigues Orientador: Hermano Perrelli de Moura
2003.1	1 Título: Análise de Usabilidade do PMBOK Easy Autor: Erick Jeyse Freire Pinheiro Orientador: Hermano Perrelli de Moura 2 Título: Um Modelo para Planejamento Estratégico de Pequenas Empresas de Tecnologia da Informação Autor: Rodrigo Queiroz da Costa Lima Orientador: Hermano Perrelli de Moura
2004.1	1 Título: Qualidade e Avaliação de Produto de Software Jurídico Autor: Marinas Carrasco de Ribamar Dantas Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos
2004.2	1-Título: Um modelo para o gerenciamento de múltiplos projetos de software aderente ao CMMI Autor: Bruno Celso Cunha de Freitas Orientador: Hermano Perrelli de Moura 2-Título: Métricas de Software para Programação Funcional Métricas de Software para Programação Funcional Autor: Bruno Costa Bourbon Orientador: André Luís de Medeiros Santos 3-Título: Design Interativo em Processos Ágeis de Desenvolvimento de Software

	<p>Autor: Cynthia Pimentel Belleza Bernardino Orientador: Alex Sandro Gomes</p> <p>Co-Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>4- Título: Proposta de um Processo de Avaliação da Qualidade de uma Arquitetura de Software</p> <p>Autor: Diego de Azevedo Ribeiro</p> <p>Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p>
2005.1	<p>1-Título: Uma Abordagem para Avaliação de Produto de Software Baseada em Visões</p> <p>Autor: Augusto César Pires Spinelli</p> <p>Orientador: Hermano Perelli de Moura</p> <p>Co-Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>2-Título: Implementando Métodos de Estimativa de Projeto de Software no dotProject</p> <p>Autor: Eduardo Vinicius de Figueiredo Salvador</p> <p>Orientador: Hermano Perelli de Moura</p> <p>3-Título: Gerenciando projetos de software em empresas de diferentes níveis de maturidade</p> <p>Autor: Felipe Augusto Pereira</p> <p>Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>4-Título: Análise das Características de Projeto Relevantes para a Definição do Processo de Software</p> <p>Autor: Igor de Mesquita Barbosa</p> <p>Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>5-Título: Um Processo de Avaliação de Produtos de Software por Análise de Especialista</p> <p>Autor: Júlio Maravitch Mauricio Neto</p> <p>Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>6-Título: Implicações práticas da gerência de projetos baseada em aptidões dos membros</p> <p>Autor: Marcos Silva Pereira</p> <p>Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>7-Título: Processo de Implantação do PMBOK em Organizações de Software</p> <p>Autor: Marcus Vinicius Lima e Machado</p>

	<p>Orientador: Hermano Perelli de Moura</p> <p>8-Título: A Influência das Estruturas Organizacionais em Ambientes de Gerência Multiprojetos Autor: Rodrigo de Souza Simões Orientador: Hermano Perelli de Moura</p>
2005.2	<p>1- Título: Estudo de Técnicas de Engenharia de Software para a Integração e Padronização de Projetos de Software Autor: Albérico de Lima Pena Júnior Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>2-Título: Guia Prático Para Implantação do Gerenciamento de Projetos de Software em Empresas de Diferentes Níveis de Maturidade Autor: Denise Amelia Mateus Narciso Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>3-Título: Estudo comparativo do gerenciamento de projetos em metodologias ágeis em relação ao PMBOK Autor: Eudes Raphael de Sá Santana Orientador: Hermano Perelli de Moura</p> <p>4-Título: Gerenciamento da equipe de desenvolvimento mapeando o PMBOK(r) em metodologias ágeis de desenvolvimento de software Autor: Ivanildo de Andrade Guerra Filho Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>5-Título: Um modelo para caracterização de Projetos de Software Autor: Paulo Gustavo Henriques de Miranda Santos Orientador: Hermano Perelli de Moura</p> <p>6-Título: Análise e Definição de Métricas para Processo de Gerência de Riscos de Projetos de Software Autor: Saulo Lopes da Silva Oliveira Orientador: Hermano Perelli de Moura</p>
2006.1	<p>1-Título: Metodologia para Desenvolvimento Ágil de Advergames Autor: Allan Rodrigo dos Santos Araujo Orientador: Hermano Perelli de Moura</p>

	<p>2-Título: Um Estudo da Adequação de Diferentes Estilos de Gerenciamento Para Diferentes Tipos de Projetos Autor: Carolina Gelenske Alves Lima Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>3-Título: Um Modelo Empírico das Competências e o Perfil Pessoal Adequado do Gerente de Projetos de Software Autor: Flávio Luiz Martins Fernandes Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p>
2006.2	<p>1- Título: Métricas de Qualidade em Projetos de Sistemas Orientado a Objeto Autor: Mozart Vasconcelos Silva Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>2-Título: Um Plug-in que Integra um Simulador de Projetos a uma Ferramenta de Gerenciamento de Projetos Autor: Thierry da Silva Araújo Orientador: Hermano Perelli de Moura</p>
2007.1	<p>1-Título: Aderência das Ferramentas Existentes ao PMBOK Autor: Felipe Guedes da Fonte Andrade Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>2-Título: Um estudo da adequação de personalidades e papéis em metodologias de desenvolvimento ágil Autor: Henrique Santos Ferreira Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>3-Título: Como utilizar os princípios da liderança e da inteligência emocional na Gerência de Projetos Autor: Thiago Fernandes de Lima Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2007.2	<p>1-Título: Como criar mecanismos de aprendizado na Gerência de Projeto, através da Educação Reflexiva Autor: César Augusto Delmas Cordeiro do Nascimento Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>

	<p>2- Título: Avaliação da Maturidade em Gestão de Projetos das Empresas Juniores do Brasil Autor: David Emmanuel Souza Carneiro Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3- Título: Um estudo sobre desempenho associado aos tipos de personalidade num projeto de concepção de um negócio Autor: Diogo Maciel Guimarães Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>4-Título: Uma Avaliação dos Sistemas de Gerenciamento de Múltiplos Projetos na Visão do Gerente do Escritório de Projetos Autor: Emílio Georges Saad Neto Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>5-Título: Como o Pensamento Sistêmico pode influenciar a Gerência de Projetos Autor: Guilherme Gonçalves de Carvalho Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>6-Título: Um estudo sobre a relação entre as competências pessoais do gerente de projetos e os perfis definidos pelo modelo SYMLOG Autor: Hector Paulo de Lima Oliveira Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>7-Título: Análise crítica do CMMI nível 2 seguindo as orientações descritas pelas normas ISO 10006 e ISO 10007 Autor: Marcela Bezerra da Silva Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>8-Título: Uma extensão da ferramenta mPrime para Identificação de Riscos utilizando Raciocínio Baseado em Casos Autor: Sylvia Campos da Luz e Silva Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2008.1	<p>1 Título: Especificação dos Requisitos de uma Ferramenta para Gerenciamento de Programas Autor: José Benito Fernandes de Araújo Neto Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>

2008.2	<p>1-Título: Uma abordagem de planejamento e gerenciamento de projetos para dispositivos móveis celulares Autor: David Levy Lucena Alves Aragão Orientador: Fábio Queda Bueno da Silva</p> <p>2- Título: Avaliação da Maturidade em Gestão de Projetos das Empresas do Porto Digital Autor: Diego Santiago Figueirôa Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3- Título: Aderência das principais ferramentas de gerenciamento de programas ao padrão PgMBOK Autor: Felipe Cavalcanti Ferreira Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>4-Título: Análise Descritiva do Programa de Aceleração do Crescimento sob a Ótica do PgMBOK Autor: Fernando Luiz Guimarães Mota Junior Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>5 Título: Determinar a influência no valor dos Pontos de Risco Não Ajustados dos Responsáveis pelos Riscos Autor: Henrique Seabra Diniz Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>6 Título: Construção de um modelo teórico de gestão licitatória na modalidade Autor: Raquel da Costa Monteiro Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2009.1	<p>1- Título: Processo ágil de desenvolvimento de software para equipes separadas remotamente que utilizam ferramentas de software livre como suporte ao desenvolvimento Autor: Allynson Praxedes Soares Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>2-Título: Análise Descritiva do Programa de Aceleração do Crescimento sob a Ótica do PgMBOK Autor: Fernando Luiz Guimarães Mota Junior</p>

	<p>Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3-Título: Planejando e Gerenciando o Desenvolvimento de Projetos de Software com Métodos Ágeis Autor: Tiago de Farias Silva Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2009.2	<p>1 Título: Programa de Aceleração do Crescimento: Uma Avaliação Segundo o PgMBOK Autor: Antônio Mário da Mota Limeira Filho Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>2- Título: Uma Metodologia para Gestão de Cursos de Graduação Baseada na Gestão de Projetos Autor: Augusto José de Souza Carvalho Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3- Título: Avaliação de Ferramentas de Apoio ao Gerenciamento de Projetos com Foco no Nível G do MPS.BR Autor: David Lopes Embiruçu Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>4-Título: Uma proposta de técnica de visualização de dados para auxiliar a priorização de requisitos em projetos ágeis Autor: Fabio Abrantes Diniz Orientador: Carina Frota Alves</p> <p>5- Título: Análise Descritiva do Programa de Aceleração do Crescimento sob a Ótica do PgMBOK Autor: Fernando Luiz Guimarães Mota Junior Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>6- Título: Uma proposta de melhoria no processo de estimativa de tamanho de software para projetos gerenciados por Scrum Autor: Flávio Almeida Araújo Sobrinho Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>7-Título: Técnicas para Identificação de Riscos em Projetos de Empresas Nascentes Autor: Guilherme Barreto de Mendonça Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>

	<p>8-Título: Guidelines Para a Criação de Jogos: Boas Práticas Para Reduzir Conflitos Entre o Design e o Desenvolvimento Autor: Tiago Lemos de Araujo Machado Orientador: Geber Lisboa Ramalho</p> <p>9-Título: Gestão de Portfólio em Empresas Nascentes Autor: Vitor de Barros Costa Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2010.1	<p>1 Título: Um Estudo sobre Relação entre os Artistas e os Programadores dentro da Esfera de Criação de Jogos. Autor: Leonardo Moreira André Orientador: Geber Lisboa Ramalho</p> <p>2 Título: Um Estudo sobre os Problemas e Benefícios da Adoção de Metodologias Ágeis em Organizações Maduras. Autor: Maria Marcela Soares de Meira Lins Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2010.2	<p>1 Título: Defining an approach for measuring the performance of a software project adoption: a case study in the automotive industry Autor: Luiz Fernando dos Reis Guimarães Orientador: Carina Frota Alves</p>
2011.1	<p>1 Título: STATUS DO USO DE METODOLOGIAS ÁGEIS PELAS EMPRESAS DE SOFTWARE BRASILEIRAS Autor: Vitor de Barros Costa Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2011.2	<p>1-Título: Observatório de Projetos - Contexto e Aplicação Autor: Edilson Ferreira da Silva Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>.2- Título: Uma abordagem de Gerenciamento de Projetos para o curso de Engenharia da Computação da UFPE Autor: Emmanuel Tenorio Ferrer Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3-Título: Elaboração de um Balanced Scorecard (BSC) para o Centro de Informática Autor: Felipe Farias de Andrade</p>

	<p>Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>4-Título: Fatores de Sucesso para Motivação de Equipes de Desenvolvimento Distribuído de Software Autor: Luan Dutra Duarte Orientador: Hermano Perrelli de Moura Co-Orientador: Ivaldir Honorio de Faria Junior</p>
2012.1	<p>1- Título: Ferramenta de Auto-Avaliação Online para Organizações Governamentais Brasileiras baseada no Modelo MMPE-SI/TI (Gov) Autor: Arthur Lima Cirino Orientador: Hermano Perrelli de Moura Co-Orientador: Jose Gilson de Almeida Teixeira Filho</p> <p>2-Título: Definição e Prototipação de uma Ferramenta de Apoio ao Gerenciamento do Plano de Ação Institucional da UFPE Autor: João Victor Wanderley Ramos Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3- Título: Avaliação dos Projetos da Fábrica Software BankSystem Autor: Ygor Rodrigues Mendes da Silva Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2013.1	<p>1-Título: Boas práticas para o desenvolvimento ágil de projetos em startups Autor: Eudes José Gomes Cavalcanti Sobrinho Orientador: Augusto Cezar Alves Sampaio</p> <p>2- Título: Uma Análise do Projeto de Navegabilidade do Rio Capibaribe com Foco no Gerenciamento de Projetos Autor: Leandro de Melo Barbosa Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2013.2	<p>1- Título: Definição de Métricas para Aumentar a Eficiência no Gerenciamento de Projetos Autora: Marianne Costa Alexandrino Orientador: Fabio Queda Bueno da Silva</p>
2014.2	<p>1-Título: Uma Técnica de Análise de Requisitos para Projetos Ágeis Autor: Eduardo Maia da Fonte Orientador: Fernanda Maria Ribeiro de Alencar</p>

2015.1	<p>1-Título: Desenvolvimento e Uso de Métricas Para Gerenciamento de Riscos em Múltiplos Projetos de Software Autor: Miguel Domingos de Santana Wanderley Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2015.2	<p>1-Título: Uma Análise do Processo de Monitoramento e Controle do Plano de Ação Institucional da Universidade Federal de Pernambuco Autor: Filipe Marques de Souza Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>2- Título: Uma aplicação de práticas ágeis em uma metodologia baseada no PMBOK na gestão de projetos de implantação de software ERP Autor: Rafael Beckman Costa Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p> <p>3- Título :Adequação ao Contexto Organizacional da Análise de Dados como Ferramenta de Inovação Autor: Wandecleya Martins de Melo Orientador: José Carlos Cavalcanti (Departamento de Economia, UFPE)</p> <p>4-Uma aplicação de práticas ágeis em uma metodologia baseada no PMBOK na gestão de projetos de implantação de software ERP Autor: Rafael Beckman Costa Orientador: Alexandre Marcos Lins de Vasconcelos</p>
2016.1	<p>1- Título: Revisitando a Maturidade em Gerenciamento de Projetos das Empresas Juniores Brasileiras Autor: Amanda Rodrigues Barbachan Guerra Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>2-Título: Uma Análise do Processo de Monitoramento e Controle do Plano de Ação Institucional da Universidade Federal de Pernambuco Autor: Filipe Marques de Souza Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p> <p>3-Título: Um modelo extensível e uniforme para desenvolvimento e utilização de wrappers de API Autor: Filipe de Alencar Ximenes Orientador: Fernando Jose Castor de Lima Filho</p>

	<p>4-Título: Gestão Visual e Gerenciamento de Projetos de Software: Uma Investigação da Maturidade de Projetos em Startups de Base Tecnológica</p> <p>Autor: Jessé Ferreira do Nascimento Filho</p> <p>Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2016.2	<p>1-Título: Uma Análise da Competência em Gestão de Projetos em Micro e Pequenas Empresas</p> <p>Autor: Bartolomeu Machado Brandão Neto</p> <p>Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2017.1	<p>1- Título: Gestão visual de projetos no NTI-UFPE</p> <p>Autor: Rayane Martins de Lima</p> <p>Orientador: Célio Andrade de Santana Junior</p> <p>2-Título: O futuro do gerenciamento de projetos: uma revisão dos gerentes de projetos</p> <p>Autor: Rita de Cássia Negromonte Pessôa</p> <p>Orientador: Hermano Perrelli de Moura</p>
2017.2	<p>1-Título: Um Mapeamento Sistemático sobre o Futuro dos Projetos: O Papel do Gerente de Projetos</p> <p>Autor(a): Isadora Ferreira de Oliveira</p> <p>Orientador(a): Hermano Perrelli de Moura</p> <p>2-Título: Guia de boas práticas para a gestão de projetos em Micro e Pequenas Empresas Desenvolvedoras de Software</p> <p>Autor(a): Tiago José Dimas Dias Nogueira</p> <p>Área: Engenharia de Software</p>
2019.1	<p>1- Título: Um estudo sobre o compartilhamento de informações em organizações públicas e sua relevância para o Observatório Universal de Projetos</p> <p>Autor(a): Michelle Juliana Pereira da Silva</p> <p>Orientador(a): Hermano Perrelli de Moura</p>